

Jornada innovació i recerca

 Generalitat de Catalunya
**Departament de Territori, Habitatge
i Transició Ecològica**



Procés d'elaboració del Pla estratègic de recerca i innovació

Marc Darder Solé

Cap del Gabinet Tècnic



Pla estratègic de recerca i innovació

Departament de Territori,
Habitatge i Transició Ecològica



Generalitat de Catalunya
**Departament de Territori, Habitatge
i Transició Ecològica**

1

Per què un pla estratègic?

Per què un pla estratègic?

Antecedents

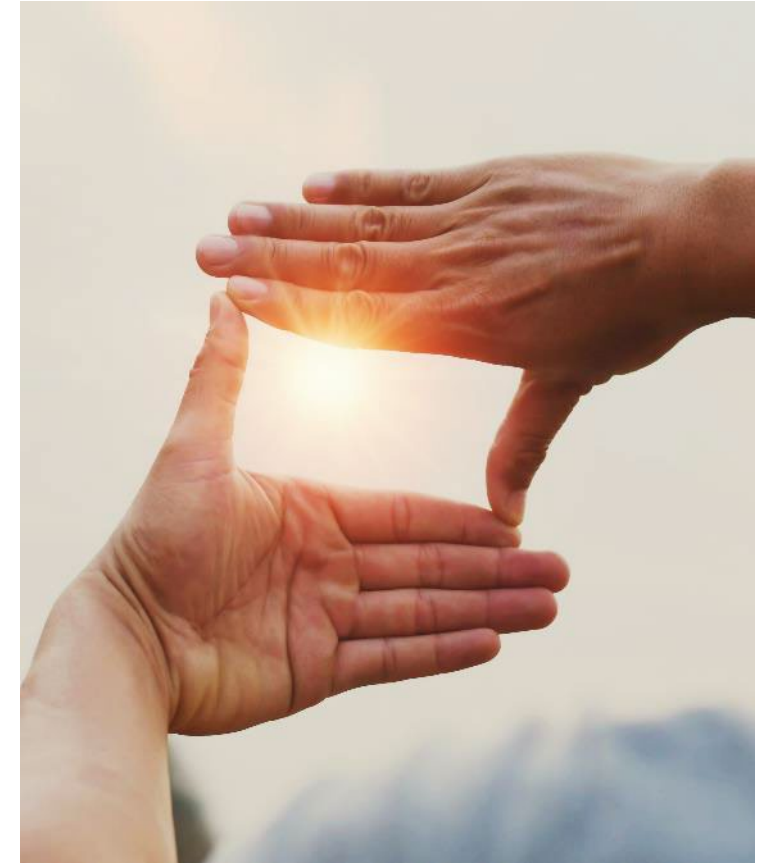
- Pla d'eixos estratègics d'innovació i recerca del Departament de Política Territorial i Obres Públiques (aprobat per la CIRI el 2010)
- Adaptació del Pla al Departament de Territori i Sostenibilitat (2012)
- Treballs previs per al nou Pla estratègic de recerca i innovació (2022)



Per què un pla estratègic?

Objectius i enfocament

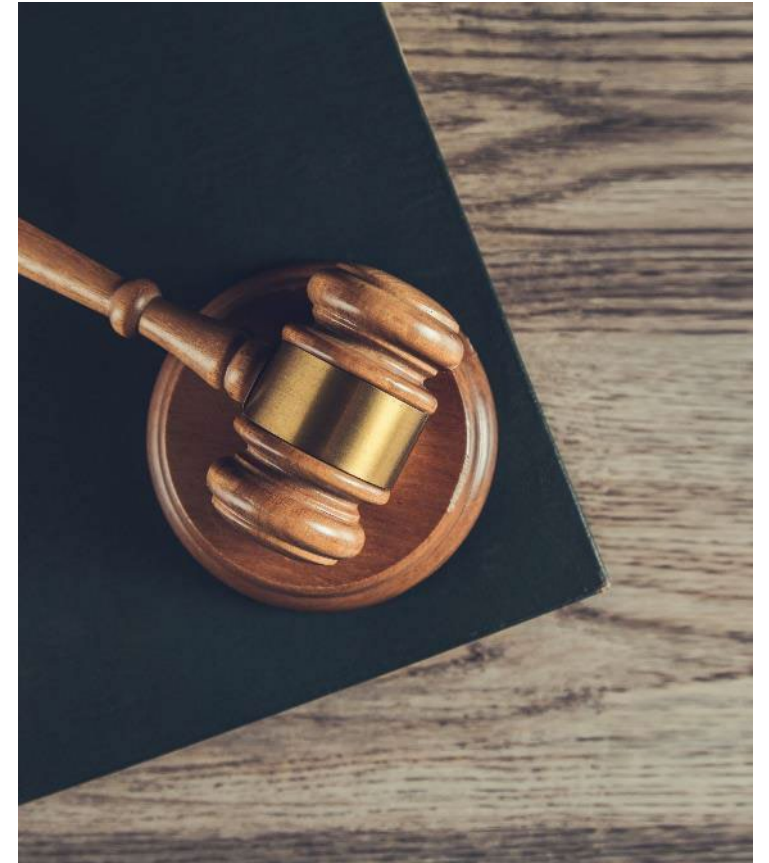
- **Prioritzar els àmbits d'innovació** d'acord amb els reptes departamentals
- Fomentar **les sinèrgies** i la **generació d'intel·ligència col·lectiva** entre els agents de la innovació departamental i el seu sector públic adscrit
- Alinear interessos, **optimitzar recursos i fomentar solucions escalables** que es puguin replicar des d'àmbits diversos de l'organització
- Aprofitar el **potencial innovador** de l'ecosistema departamental i **traccionar al sector privat** per a la seva modernització



Per què un pla estratègic?

Procés i governança

- **Coherent** amb els treballs previs
- **Flexible**, adaptable a canvis
- **Transversal**, no en àmbits temàtics
- **Estratègic**, sense inversió compromesa
- Orientat a l'acció, executiu, que es desplegui en **plans d'acció**



2

Estructura conceptual

Estructura conceptual

Pla estratègic

Visió, missió i valors
Objectius estratègics (OE)
Objectius operatius (OO)

Plans d'acció

Línies d'actuació
Projectes / Accions

Estructura conceptual

Aproximació de partida

OE1

Instruments

Impulsar l'ús d'eines
digitals i altres instruments
que afavoreixen la innovació

OE2

Focus

Impulsar la recerca
i la innovació enfocada
a reptes departamentals

OE3

Suport

Potenciar activitats
transversals que faciliten
la recerca i la innovació

OE1

Instruments



Dades

001. Enfortir la captació, interoperabilitat i accessibilitat de les **dades**



Models

002. Generar **models diagnòstics, predictius i proactius**



Noves tecnologies i metodologies

003. Incorporar **noves tecnologies i metodologies** en processos i actuacions



Materials i sistemes

004. Fomentar l'ús de **materials i sistemes innovadors**

OE2

Focus



Detecció

OO1. Detectar **necessitats** de transformació i reptes d'innovació



Cerca de solucions

OO2. Cercar solucions innovadores i dur a terme **proves de concepte**

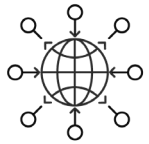


Implementació

OO3. Posar en marxa **solucions escalables** i replicables

OE3

Suport



Transferència de coneixement

OO1. Millorar les relacions, l'intercanvi d'experiències i la **difusió** del coneixement intern i extern



Capacitació

OO2. Afavorir l'adquisició de **competències per a la innovació**



Finançament

OO3. Millorar el **finançament** de la innovació



Política

OO4. Planificar, implementar, monitoritzar i avaluar la recerca i la innovació

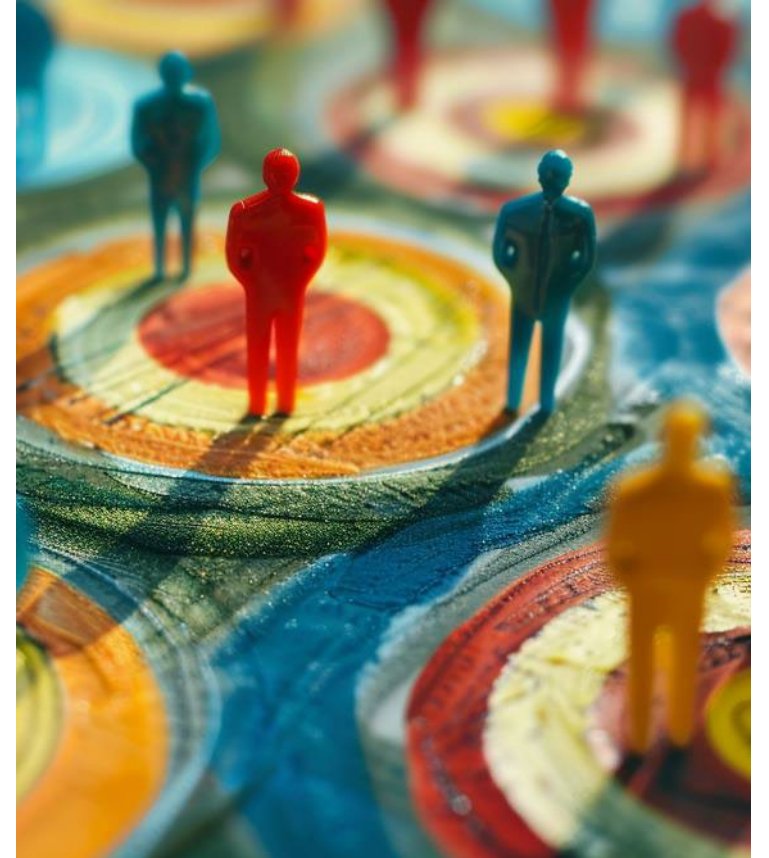
3

Procés participatiu

Procés participatiu

Objectius

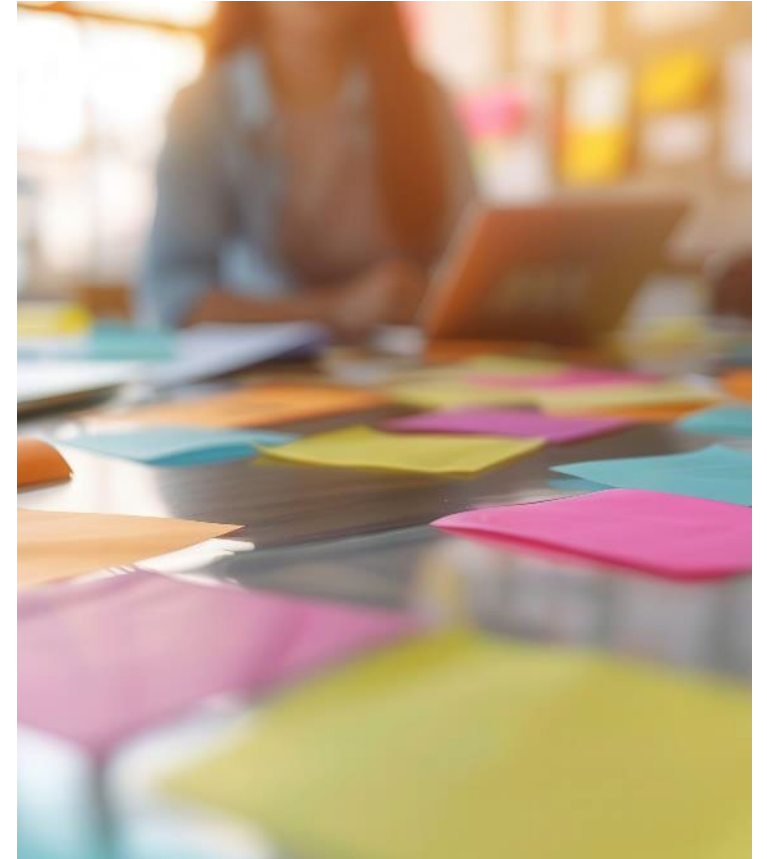
- **Diagnosticar** l'estat de la recerca i la innovació a l'àmbit departamental
- **Identificar** les prioritats i línies d'acció en R+D+I dels diferents àmbits
- Ajustar l'estructura **d'objectius estratègics i operatius** del Pla estratègic
- Avançar en el **desplegament** del pla estratègic a futur



Procés participatiu

Estructura

- Tres tallers presencials de 2,5 hores de durada amb representants de les diferents unitats, ens i centres de recerca
- Entrevistes a càrrecs de comandament
- Devolució dels resultats a totes les persones que participin



Procés participatiu

Tallers

- **Primer taller, 22 d'octubre**

Diagnosi

- Copsar l'estat de la recerca i la innovació a l'àmbit departamental
- Identificar reptes i línies estratègiques dels diferents àmbits
- Detectar aplicacions potencials



Procés participatiu

Tallers

- **Segon taller, 19 de novembre**

Estructura

- Presentar un plantejament inicial del pla estratègic
- Recollir reflexions i aportacions: esmenes, suggeriments, crítiques, mancances...



Procés participatiu

Tallers

- **Tercer taller, 10 de desembre**

Desplegament

- Reflexionar sobre accions de desplegament del pla a futur
- Identificar actuacions de recerca i innovació en curs i a futur



Procés participatiu

Mapa d'actors

Ens del sector públic més actius en RDI



Centres de recerca i observatoris



Centre de Telecomunicacions i Tecnologies de la Informació

Àrea de Coordinació Tècnica de Suport Interdepartamental en Recerca i Innovació

Unitats orgàniques del Departament





Gràcies



Generalitat de Catalunya
**Departament de Territori, Habitatge
i Transició Ecològica**