



**Agenda Urbana
de Catalunya**

**L'elaboració de l'Agenda urbana de Catalunya:
Una proposta per seguir avançant**



Assemblea urbana de Catalunya
17 de febrer de 2020



ÍNDEX

1.	EL CAMÍ FINS AVUI: PASSOS REALITZATS EN L'ELABORACIÓ DE L'AGENDA URBANA	2
1.1	Context	2
1.1.1	Primera Assemblea Urbana de Catalunya, 2018	2
1.1.2	Noves adhesions a la Declaració per una Agenda urbana de Catalunya, 2019	3
1.2	Resultats de la primera fase: nova configuració d'eixos i objectius de l'Agenda	4
1.2.1	Reunions de les comissions tècniques de l'Assemblea Urbana de Catalunya	4
1.2.2	Estructura d'eixos i objectius	5
1.2.3	Objectius de l'Agenda urbana de Catalunya en relació als Objectius de desenvolupament.	8
2.	EL CAMÍ A SEGUIR: PROCÉS CAP A LA CONCRECIÓ D'ESTRATÈGIES I ACCIONS DE L'AGENDA URBANA	9
2.1	Fases en la formulació de l'Agenda urbana	9
2.2	Procés d'elaboració del document de l'Agenda urbana	10
2.2.1	Primer pas: 12 documents estratègics temàtics	11
2.2.2	Segon pas: 4 documents estratègics agregats	11
2.2.3	Tercer pas: El document estratègic final	12
2.3	Els Grups de treball	13
2.3.1	Creació dels grups de treball: marc legislatiu	13
2.3.2	Composició dels grups de treball	14
2.3.3	Dotze dinamitzadors dels grups de treball	15
2.3.4	Sis coordinadors/es temàtics	16
2.3.5	El coordinador/a executiu/va	17
2.4	Els consells de l'Agenda urbana	18
2.4.1	Quatre consells tècnics	18
2.4.2	El consell tècnic executiu	20
2.5	Esquema general del procés d'elaboració de l'Agenda urbana de Catalunya	22

1. El camí fins avui: passos realitzats en l'elaboració de l'Agenda urbana

1.1 Context

En data de 4 d'abril de 2017, el Consell Executiu adopta l'Acord GOV/42/201 7¹, per a l'elaboració de l'Agenda urbana de Catalunya (AUC). En el preàmbul de l'Acord s'estableix que:

“el procés d'elaboració de l'Agenda urbana de Catalunya ha de partir d'un enfocament multinivell i multi esfera. És a dir, requereix de l'expertesa tècnica i especialitzada de diversos camps i, alhora, del compromís de les diverses administracions que, d'una manera o altra, incideixen en la ciutat i el territori. No es pot concebre un document tan estratègic i ampli com l'Agenda urbana de Catalunya com la proposta d'un sol actor, sinó que la seva elaboració ha de ser compartida i coordinada entre totes les administracions, agents i ciutadania. Així mateix, tampoc es podria entendre l'adopció de diverses estratègies o agendes al nostre país, en funció de les oportunitats polítiques o conjuntures administratives.

L'Agenda urbana de Catalunya ha de ser un document sorgit d'un ampli consens, estratègic en les seves conclusions i vinculant en l'exercici de governs locals i administracions, tot això sens perjudici de poder ser revisat periòdicament. Per tot això, i per la seva evident transversalitat, la supervisió i validació n'han de ser col·legiades.”

Amb posterioritat, i en coherència amb el mencionat Acord, en data 5 de novembre de 2018 al Palau de la Generalitat es reuneix en sessió constitutiva l'Assemblea Urbana de Catalunya, un òrgan col·legiat tripartit configurat per representants dels governs locals, per la societat civil i el teixit productiu i pels departaments de la Generalitat de Catalunya, que té per objectiu constituir els grups de treball per a l'elaboració de l'Agenda urbana de Catalunya i validar-ne els seus continguts.

1.1.1 Primera Assemblea urbana de Catalunya, 2018

La sessió constitutiva de l'Assemblea Urbana de Catalunya, celebrada el 5 de novembre de 2018, dona lloc a la signatura de la *Declaració per una Agenda urbana de Catalunya*², que estableix, entre d'altres, l'univers de 6 eixos temàtics i 18 d'objectius a abordar en el procés d'elaboració d'aquest document. **La Declaració és un document elaborat pel Departament de Territori i Sostenibilitat, i subscrit de forma unànime pels membres de l'Assemblea, que comporta l'assumpció del compromís en el desenvolupament i ulterior implementació de l'Agenda urbana de Catalunya.**

¹ <http://agendaurbanacatalunya.cat/wp-content/uploads/2018/12/ACORD-GOV-139-2018.pdf>

² http://agendaurbanacatalunya.cat/wp-content/uploads/2019/02/Declaraci%C3%B3-definitiva_CAT_201902.pdf

Les conclusions d'aquesta primera sessió celebrada el 5 de novembre de 2018, i que consten a l'acta, van ser les següents:

- Donar per constituïda l'Assemblea Urbana de Catalunya, tot assenyalant que quedaria pendent un últim pas, que és la validació per part del Consell Executiu.
- Donar per validada la Declaració per una Agenda urbana de Catalunya, que van signar tots els membres.
- Aprovar l'inici del procés de participació al qual es va convidar a tots els actors a sumar-s'hi.

1.1.2 Noves adhesions a la Declaració per una Agenda urbana de Catalunya, 2019

Les adhesions a la Declaració tenen per objectiu el compromís dels signants amb la implementació de l'Agenda urbana, la coordinació i integració de les diferents iniciatives adoptades, la implantació de les polítiques, les propostes i les accions a la realitat catalana i vetllar per l'impuls dels treballs.

La declaració va ser signada per seixanta membres fundadors el mateix dia de celebració de la primera Assemblea Urbana de Catalunya. Alguns ens del món local van portar als respectius plens la signatura per tal de ratificar-la. En tant que organisme col·legiat que cerca consensos i visió transversal del fet urbà a Catalunya, el nombre d'integrants de l'Assemblea no ha parat de créixer.

Recentment, s'han adherit a la Declaració els següents ens de l'administració local i altres organismes en qualitat d'observadors:

Administració Local:

- Ajuntament de Cerdanyola del Vallès
- Ajuntament de Granollers
- Ajuntament d'Igualada
- Ajuntament de Palafrugell
- Ajuntament de Sabadell
- Ajuntament de Sant Boi de Llobregat
- Ajuntament de Sant Cugat del Vallès
- Ajuntament de Santa Perpètua de la Mogoda
- Ajuntament de Terrassa
- Ajuntament de Valls
- Ajuntament del Vendrell

Agents de la societat civil organitzada:

- Creu Roja Catalunya
- Col·legi d'Economistes de Catalunya
- Col·legis d'Enginyers de Camins, Canals i Ports de Catalunya
- Col·legi d'Enginyers Tècnics d'Obres Públiques de Catalunya
- MedCities

1.2 Resultats de la primera fase: nova configuració d'eixos i objectius de l'Agenda

1.2.1 Reunions de les comissions tècniques de l'Assemblea urbana de Catalunya

Durant l'any 2019, les comissions tècniques de l'Assemblea Urbana de Catalunya, -reunions de suport i seguiment tècnic al procés d'elaboració de l'Agenda-, s'han reunit tres vegades. En aquestes trobades, s'han convocat tots els departaments de la Generalitat, els agents de la societat civil; l'administració local, així com els observadors de cadascuna de les branques de l'Assemblea. En total, i sense comptar les absències, **s'han convocat als més de 100 membres integrants de l'Assemblea.**

L'objecte de les tres reunions va ser donar compte als membres que en formen part de l'evolució del procés de participació, l'inici del qual s'havia aprovat a l'Assemblea del novembre de 2018.

- La primera convocatòria de les reunions tècniques es va dur a terme durant el mes de gener, amb l'objectiu de presentar la proposta del procés participatiu per a definir els reptes i oportunitats que ha d'abordar l'Agenda. Aquesta proposta es va articular en 6 sessions de treball amb 3 panels de debat que es desenvoluparien amb una taula d'experts, seguida d'una sessió de debat entre els assistents. Aquesta estructura permetia tractar els 18 objectius de l'Agenda. Les dates previstes es situaven als mesos de juny i juliol, a 6 ciutats del territori.
- Per tal d'avançar en la configuració de les taules d'experts de cada sessió, es va demanar als presents el suggeriment de persones per formar-ne part.
- Les comissions varen tornar a ser convocades al mes de maig, per tal d'explicar com estava evolucionant l'organització i gestió del procés de participació, així com de la constitució del grup motor: un grup format per entitats que, voluntàriament, s'havien ofert a formar-ne part. El Grup Motor va esdevenir cabdal per a la configuració del procés participatiu, ja que de manera conjunta va dissenyar el contingut de les sessions de treball i, sobretot, va col·laborar en l'organització de cada sessió a la seu escollida, ocupant-se de la tria del lloc, la logística i enllaç amb els responsables de l'espai.
- També en el si de les comissions es va demanar el suport per a la difusió d'aquestes jornades a través de les respectives xarxes socials de cada membre que en forma part, d'acord amb el pla de comunicació dissenyat a tal efecte.
- La tercera reunió de les comissions va ser a l'octubre i es van tractar dos punts. D'una banda es va presentar i fer balanç dels resultats del procés de participació, que de manera àmplia s'adjunta en el document, Balanç del procés de participació.
- D'altra banda es va informar de la celebració de la segona Assemblea Urbana de Catalunya, , amb l'objectiu de presentar els resultats del procés de participació al plenari, així com la proposta per a iniciar i desenvolupar la segona fase de redacció de l'Agenda urbana, elevant-la per a la seva aprovació

1.2.2 Estructura d'eixos i objectius




El procés de participació que va tenir lloc durant els mesos de juny i juliol de 2019, es va centrar en la detecció dels principals reptes i oportunitats dels objectius de l'Agenda urbana.

Un dels resultats del procés de participació escomès a l'estiu de 2019 i de les aportacions de les reunions de les comissions tècniques de l'Assemblea Urbana de Catalunya **ha estat la revisió de l'estructura bàsica dels eixos i objectius** inicialment plantejats per l'Agenda a causa de la detecció d'algunes redundàncies entre ells. L'Agenda, inicialment s'estructurava en 18 objectius agrupats segons 6 eixos temàtics. La proximitat temàtica i/o solapament d'alguns dels seus continguts, així com la idoneïtat de reduir la complexitat del procés d'elaboració de l'Agenda, han aconsellat fixar el nombre d'objectius a abordar en aquesta fase a 12.

En aquest sentit, s'han anomenat de nou alguns dels eixos plantejats en el document d'objectius: l'eix Hàbitats urbans saludables per l'eix de la Salut, el de Dimensió territorial per l'eix de Canvi climàtic i l'eix de la Millora de la governança s'ha canviat per l'eix de Bon govern.

Si en la proposta inicial cada eix definien 3 objectius, ara se'n defineixen 2. D'aquesta manera, els **18 objectius inicials es compilen en 12**, per tant, hi ha 6 objectius que en aquest document no hi estan representats, però **el seu contingut sí ha estat integrat en la resta d'objectius**.

D'acord amb l'anterior i amb l'objectiu d'abordar la millora dels hàbitats urbans des d'una perspectiva integral i holística, **es proposa una configuració que manté l'estructura de 6 eixos temàtics** (Salut, Benestar, Qualitat urbana, Prosperitat, Canvi climàtic i Bon govern) **i 12 objectius** (que al seu torn despleguen els respectius sub-objectius) segons l'esquema següent:

Eix AUC	Objectiu AUC	Sub-objectius AUC
 SALUT	Qualitat de l'aire (QA)	Garantir un adequat transvasament nodal Avançar cap a nous modes de mobilitat sostenible Proveir un transport públic adequat i de qualitat Millorar l' eficiència de les infraestructures de mobilitat Adaptar els hàbitats urbans a la disrupció digital en la mobilitat Reduir la contaminació derivada de la mobilitat i del transport
	Energia sostenible (ES)	Adaptar la xarxa per a la generació distribuïda Implementar nous models de generació i emmagatzematge Facilitar i promoure l' autoproducció i l'autoconsum Promoure la R+D+I en el camp de les renovables
 BENESTAR	Inclusió social (IS)	Eliminar la pobresa energètica i permetre l'accés a l'energia assequible Reduir la segregació espacial, social i econòmica Consolidar polítiques migratòries ordenades Proveir els hàbitats urbans amb equipaments i dotacions adequades Millorar les infraestructures i la connectivitat territorial Reduir qualsevol forma de violència i garantir hàbitats urbans segurs Promoure l' envelliment actiu
	Equitat i creació d'oportunitats (EQ)	Assegurar l' accés a una formació tècnica, professional i superior de qualitat Fomentar la creació de llocs de treball qualificats Revertir el creixement actual de la desigualtat de rendes Prioritzar la lluita contra l'atur juvenil i els aturats de llarga durada
 QUALITAT URBANA	Model urbà (MU)	Generalitzar la renovació urbana i la millora de teixits degradats Revertir la dispersió urbana i afavorir la densitat Garantir hàbitats urbans amb mixtura i diversitat d'usos Preservació del patrimoni arquitectònic i cultural Abordar l'urbanisme amb perspectiva de gènere Assolir espais urbans inclusius
	Dret a l'habitatge (DH)	Garantir l'accés a l'habitatge adequat i assequible Millorar l' eficiència energètica dels edificis Erradicar el mal allotjament Afavorir els nous models d'habitatge

Eix AUC

Objectiu AUC

Sub-objectius AUC



PROSPERITAT

Economia circular (EC)

Models productius
innovadors (MP)Millorar la **gestió de residus** urbansPromoure l' **ús eficient dels recursos** i la **reducció sensible de residus**Establir **incentius i marcs normatius** pel reciclatge i la reutilització**Innovar i modernitzar tecnològicament** els sectors productius urbansPromoure i consolidar un model de **turisme sostenible**Adaptar els hàbitats urbans als **impactes tecnològics**Vetllar per una **indústria sostenible i innovadora**

CANVI CLIMÀTIC

Infraestructura verda
(IV)Emergència climàtica
(AC)**Naturalitzar els hàbitats urbans** i protegir la seva biodiversitatReduir la **fragmentació ecològica** a les àrees urbanesIntegrar els espais verds com a **infraestructura verda**, assolint les ràtios de l'OMSProtegir i gestionar les **àrees periurbanes**Preservar els **ecosistemes relacionats amb l'aigua** i les àrees portuàriesPlanificar i gestionar la **regressió del litoral****Incrementar la resiliència** dels hàbitats urbansImplementar plans de **prevenció dels riscos** climàtics i meteorològicsIntroduir mesures d' **adaptació i mitigació** al canvi climàticIncrementar la **sensibilització** i la capacitat d'autoprotecció

BON GOVERN

Qualitat democràtica
(QD)

Goverss eficients (GE)

Planificar i gestionar els hàbitats urbans **de manera participativa**Establir mecanismes per l' **apoderament ciutadà** en la presa de decisionsAdoptar un model de **governança transparent** i suprimir la corrupcióVetllar per la **informació i conscienciació** de la ciutadania en matèria de sostenibilitatAssegurar la **igualtat de gènere** en la presa de decisionsGarantir el dret d'**accés a la informació pública** per part de la ciutadaniaAssolir **polítiques urbanes integrades i multi-nivell** en un sistema de governança efectiuConsolidar una **contractació pública sostenible****Incentivar la inversió** i afavorir l'accés a serveis financers

1.2.3 Objectius de l'Agenda urbana de Catalunya en relació als Objectius de desenvolupament.

El replantejament del nombre d'objectius de l'Agenda urbana de Catalunya també es circumscriu a la voluntat **d'alinear-los a les fites de l'Agenda 2030**, en especial amb aquelles que tenen una **dimensió urbana**³. En aquest sentit, es considera estratègic reforçar els lligams entre agendes, en especial si considerem que el Govern de Catalunya va aprovar el 25 de setembre de 2019 el Pla nacional per a la implementació de l'Agenda 2030 a Catalunya⁴.

Objectius de l'Agenda urbana en relació amb els Objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030



³ En aquest sentit, entre d'altres fonts, s'ha pres com a model l'informe 3/2016 publicat pel Consell Assessor del Desenvolupament Sostenible (CADS), denominat "L'Agenda 2030: Transformar Catalunya, millorar el món".
⁴ Font: http://cads.gencat.cat/ca/Agenda_2030/pla-nacional/

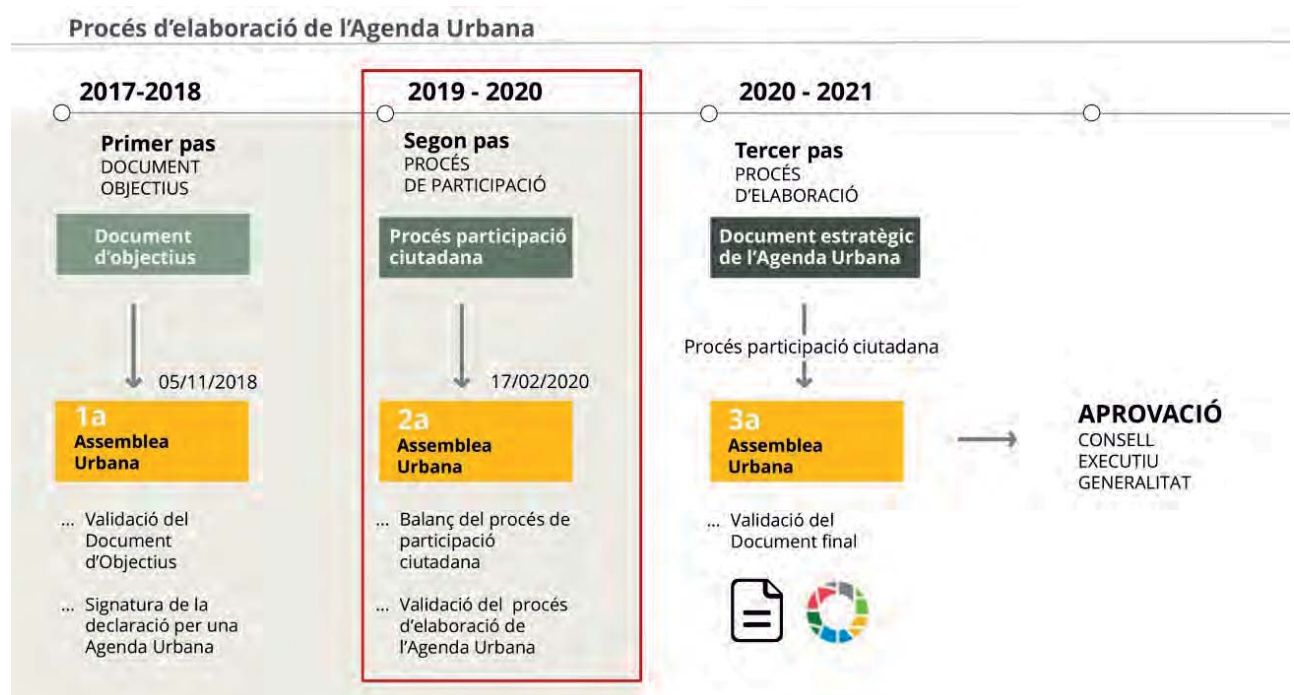
2. El camí a seguir: procés cap a la concreció d'estratègies i accions de l'Agenda urbana

2.1 Fases en la formulació de l'Agenda urbana

La fase inicial (Fase 0) es va produir durant l'any 2017, i va desembocar, el setembre del mateix any, en l'elaboració del Document d'Objectius per part de l'equip pluridisciplinari del Departament de Territori i Sostenibilitat coordinat per la Direcció General l'Ordenació del Territori i Urbanisme.

El procés de participació sobre la diagnosi (Fase 1). Amb la celebració de la primera sessió de l'Assemblea Urbana de Catalunya, el passat 5 de novembre de 2018, es va acordar l'inici d'un procés de participació que es centrés en la detecció d'aquelles principals àrees grises de l'actual model urbà, d'acord amb els eixos i objectius de l'Agenda urbana de Catalunya. Després de la constitució d'un grup motor, el procés de participació va transcórrer entre els mesos de maig i juliol de 2019.

El procés d'elaboració del Documents Estratègics (Fase 2). Un cop l'Assemblea Urbana hagi assumit els resultats del procés de participació i hagi validat l'arquitectura del procés d'elaboració, es procedirà a la constitució dels diferents grups de treball que redactaran els documents previstos en cada una de les etapes del procés d'elaboració fins a obtenir el document estratègic final. Aquest document final se sotmetrà a informació pública abans de la validació a la tercera Assemblea urbana previst en l'horitzó del 2021. A continuació el document final de l'Agenda urbana passarà a ser aprovat pel Govern.



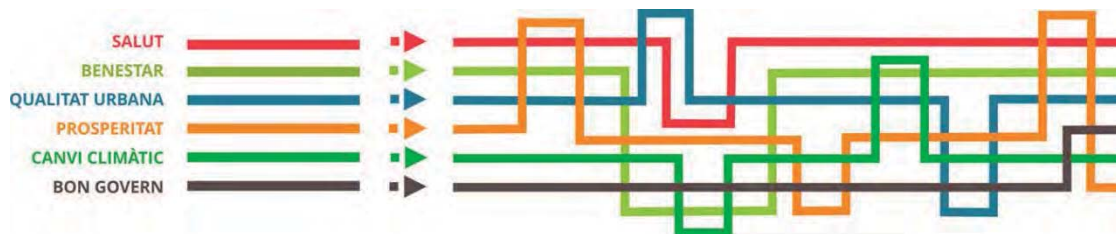
2.2 Procés d'elaboració del document de l'Agenda urbana

L'Agenda urbana de Catalunya és un projecte integrador amb un procés de concertació complex, atès que requereix de gestionar i involucrar una gran diversitat de perfils, que transiten des de la capacitat tècnica a l'administració de la divergència i la defensa dels interessos legítims per part dels actors implicats.

Per elaborar el document de l'Agenda urbana ens plantegem 3 reptes inicial:

- Abordar adequadament la **complexitat temàtica**. Aquest repte fa referència a la dificultat i complexitat en la gestió dels objectius o àrees temàtiques, per l'alta especialització de les matèries i objectius a desenvolupa, com pel número d'experts que s'ha de coordinar.
- Potenciar la **capacitat de treball i producció**, en especial dels membres dels grups de treball, amb la implicació voluntària de les entitats involucrades i experts/es participants.
- Garantir la **transversalitat** amb la voluntat de generar polítiques que siguin integrades, és a dir, que superin l'anomenat "efecte sitja" tan àmpliament estès en l'arquitectura institucional de tots els nivells de govern. En d'altres paraules, es pretén superar l'aproximació exclusivament sectorial en la presa de decisions per a establir marcs de treball que siguin permeables a diverses dimensions temàtiques.

En aquest context, el procés d'elaboració de l'Agenda urbana es construirà mitjançant la integració dels diversos objectius (desplegats per cadascun dels grups de treball) en àmbits que siguin més holístics i transversals.



Tal i com es fa palès al punt 15è de la Declaració per una Agenda urbana de Catalunya, un dels principals reptes en l'elaboració de l'Agenda és la "capacitat d'integració real dels seus continguts". Per tal que aquest propòsit no esdevingui purament retòric, és imprescindible formular l'Agenda en base a un marc de treball que sigui multidisciplinari i efectivament integrat, i que alhora garanteixi abordar les temàtiques, no d'una forma aïllada o exclusivament sectorial, sinó reforçant les permeabilitats entre elles. Per aquest motiu, malgrat el procés d'elaboració ha de partir ineludiblement des d'una aproximació especialitzada, finalment, ha d'evolucionar cap a un espai més holístic i integrat. De fet, aquesta ha de ser una de les principals innovacions de l'Agenda urbana de Catalunya (AUC).

Aquesta voluntat d'integració dels continguts de l'Agenda urbana vol ser present en el desenvolupament del seu procés de formulació i dels diversos documents que s'aniran elaborant i que tot seguit es detallen:

2.2.1 Primer pas: 12 documents estratègics temàtics

A partir d'uns **documents de base**, individualitzats per a cada objectiu de l'Agenda urbana, els membres dels grups de treball formats per 12 persones, hauran d'elaborar un primer document, denominat document estratègic temàtic, per a cada objectiu per tal de cercar les principals vulnerabilitats i reptes. Aquest document desenvoluparà les línies estratègiques que l'AUC haurà d'abordar d'acord amb els sub-objectius formulats en la taula del punt 1.2 del present document.

El coordinador de cada grup de treball aportarà a cada grup aquesta tres documents de base que contindrà la síntesi i les principals conclusions del procés de participació celebrat entre el juny i juliol de 2019, un segon document de sincronia amb l'Agenda 2030, així com un **protocol per a la coordinació de l'elaboració de l'Agenda urbana** facilitada per la Secretaria d'Agenda urbana i Territori, per afavorir la coherència entre grups de treball.

Cada un dels grups elaborarà un document estratègic temàtic per a cada un dels 12 objectius, que contindrà una part de diagnosi i l'altra d'accions. Aquest document s'aportarà als consells tècnics per a la seva integració en el següent document.

2.2.2 Segon pas: 4 documents estratègics agregats

Per a fer possible la transversalitat abans esmentada, és imprescindible generar un procés de formulació que permeti trencar aquesta sectorialització entre els objectius de l'Agenda urbana, i conseqüentment, possibilitar una lectura més inclusiva i coherent de les temàtiques a desenvolupar. En aquest sentit, és rellevant destacar que durant el procés de participació que ha precedit la present fase es varen intentar afavorir les interrelacions entre els objectius, mitjançant la seva agrupació segons àrees temàtiques afavorint una mirada no tan referenciada i així podent supeditar els continguts a tractar en base a marcs conceptuals a una altre nivell que comprenien diversos objectius alhora.

D'acord amb aquest principi, es proposa que els 12 document estratègics temàtics que s'elaborin es puguin configurar en **4 documents estratègics agregats**⁵, segons les àrees següents:

- Potenciar la **dimensió cívica** dels hàbitats urbans. En aquest sentit, es col·loca el focus en la construcció social i política de la ciutat, exacerbant la seva escala més ciutadana mitjançant l'anàlisi dels seus instruments de govern. Aquest document estratègic agregat inclou els objectius de Qualitat democràtica, Equitat i creació d'oportunitats i Governos eficients (Eixos de Benestar i Bon govern).
- Construir **models de ciutat** que siguin compactes, complexos i inclusius. Aquest document estratègic agregat es centra en l'escala de la ciutat, desenvolupant aquells objectius vinculats al model urbà (teixit), a la inclusió social i al dret a l'habitatge. En d'altres paraules, s'aborden els vectors socials i formals que construeixen l'imaginari urbà. Aquest document estratègic agregat inclou els objectius de Model urbà, Inclusió social i Dret a l'habitatge. (Eixos de Benestar i Qualitat urbana).

⁵ Algunes d'aquestes àrees temàtiques es repeteixen amb relació al procés de participació precedent. Així doncs, es mantenen com a àrees d'interès els processos metabòlics, els models de ciutat i la dimensió cívica dels hàbitats urbans. Tanmateix, per afavorir la integració de continguts, sota aquests clústers s'hi agreguen nous objectius.

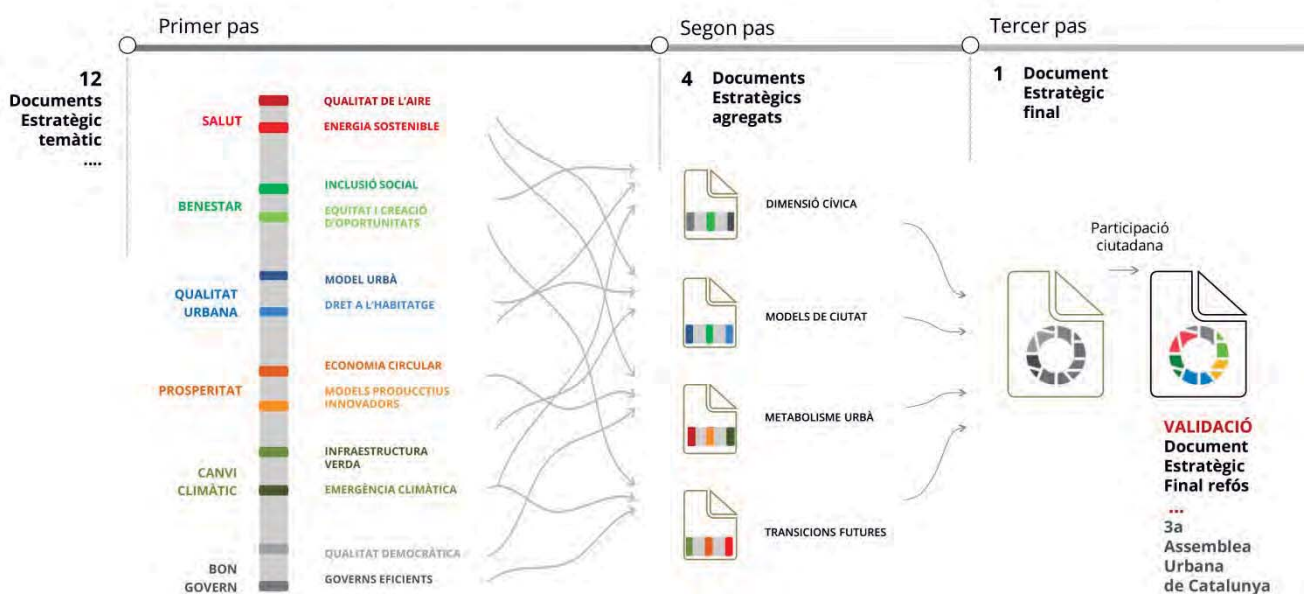
- Garantir l'assoliment de **metabolisme urbà** eficients, equilibrats i sostenibles mediambientalment. Aquest document estratègic agregat parteix d'una anàlisi a una escala territorial atès que, abordats des d'una òptica ecosistèmica, els hàbitats urbans no es poden desvincular dels territoris que els envolten, amb qui comparteixen interaccions, externalitats i sinergies que cal administrar adequadament. Aquest document estratègic agregat inclou els objectius de la Qualitat de l'aire, Economia circular i Infraestructura verda (Eixos de Salut, Prosperitat i Canvi climàtic).
- Adaptar els hàbitats urbans a les **transicions futures** que caldrà abordar en els propers anys. Es tracta d'impactes amb una elevada component global, que condicionaran i, fins i tot, modificaran les ciutats i els territoris: la transició post-carbònica, la transició tecnològica i del coneixement i la transició climàtica en són els màxims exponents. Aquest document estratègic agregat inclou els objectius d'Energia sostenible, Models productius innovadors i Emergència climàtica (Eixos de Salut, Prosperitat i Canvi climàtic).

Aquests 4 documents estratègics agregats s'aportaran al consell tècnic executiu per a la seva integració en un únic document.

2.2.3 Tercer pas: El document estratègic final

El document estratègic final té per objecte cercar les principals vulnerabilitats i reptes per als objectius de l'Agenda urbana de Catalunya a partir de la compilació dels 4 documents estratègics agregats en un únic document amb una part de diagnosi i un pla d'acció. Aquest document serà elaborat, supervisat i validat pel consell tècnic executiu, per ser posteriorment sotmès a un procés participatiu amb la ciutadania, les aportacions de la qual s'integraran al document, si escau, i posteriorment el validarà la tercera Assemblea Urbana de Catalunya, creant el **document estratègic final refós**.

Esquema dels diferents passos en l'elaboració del document estratègic final de l'Agenda urbana



2.3 Els Grups de treball

La composició i creació dels grups de treball queda recollit en l'acord GOV/42/2017, de 4 d'abril, per a l'elaboració de l'Agenda urbana de Catalunya.

2.3.1 Creació dels grups de treball: marc legislatiu

En el punt 6b) de l'Acord GOV/42/2017, s'estableix que, entre d'altres, la funció de l'Assemblea Urbana haurà ser la de *"constituir els grups de treball segons els àmbits temàtics proposats per la Secretaria d'Hàbitat Urbà i Territori"*. És a dir, resta a l'arbitri de la Secretaria el nombre de temàtiques, i per tant que grups de treball que s'hauran de constituir durant la fase d'elaboració tècnica de l'Agenda urbana de Catalunya, si bé no es pot obviar el marc conceptual subscrit per l'Assemblea Urbana en la seva Declaració de 5 de novembre de 2018.

Complementàriament, el punt 8 del reiterat Acord de Govern estableix el següent amb relació als grups de treball:

"Els grups de treball de l'Assemblea Urbana de Catalunya estaran configurats per experts acreditats en funció de la seva incidència o implicació en cadascuna de les àrees temàtiques que desenvolupin.

La composició dels grups de treball serà tripartida, d'acord amb els tres nivells d'actors de l'Assemblea Urbana de Catalunya (Generalitat de Catalunya, administracions locals i ciutadania), amb un màxim de 12 membres per cada grup de treball"

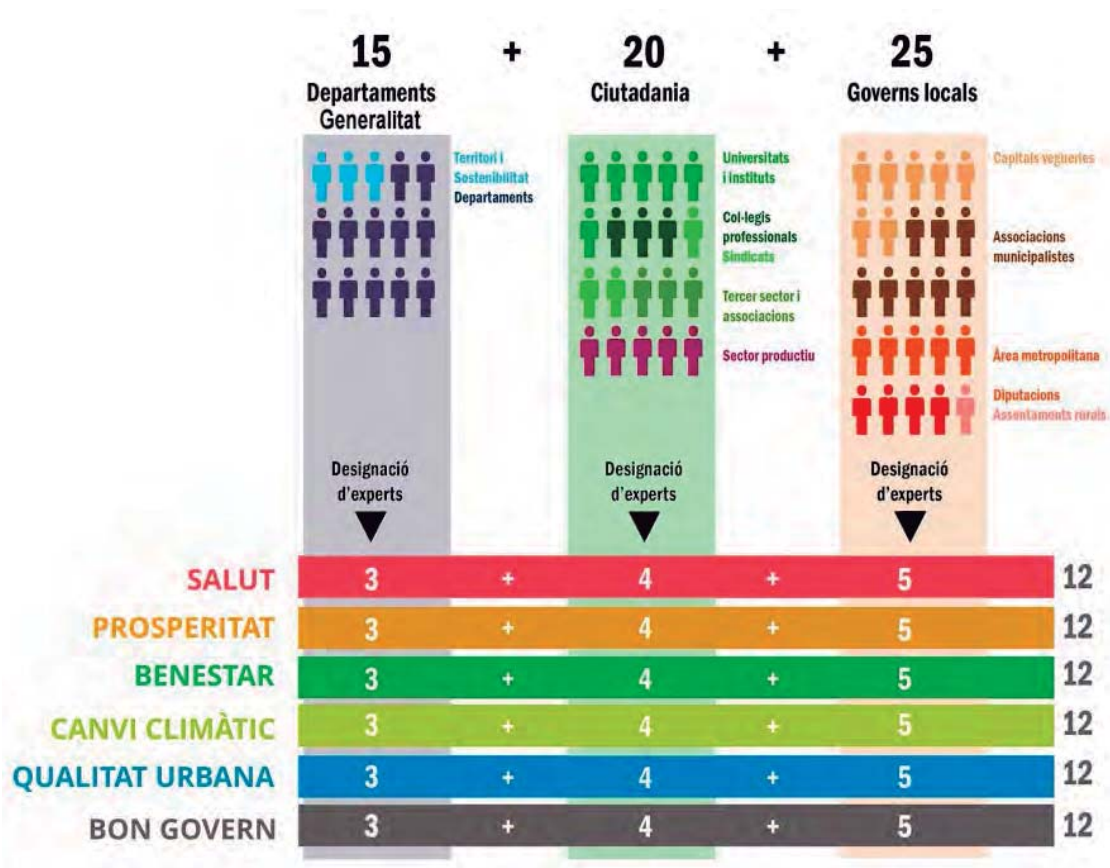
Complementàriament, la Secretaria de l'Agenda urbana i Territori haurà de designar **una persona coordinadora per a cada grup de treball** que compleixi les funcions d'interlocució amb l'Assemblea Urbana, vetlli per la coherència dels resultats amb els altres grups i en faciliti la logística.

Els grups de treball han d'analitzar, coordinar i desplegar els àmbits temàtics proposats a l'Agenda urbana, per concretar les propostes, els objectius i les fites que dotaran de contingut el document final de l'Agenda.

2.3.2 Composició dels grups de treball

Els grups de treball es componen d'un **màxim de 12 representants** que, seguint una lògica proporcional de representativitat a l'Assemblea Urbana (15 representants de la Generalitat+20 dels agents de la societat +25 de les administracions locals), es distribueixen segons 3 representants de la Generalitat de Catalunya, 4 representants de la ciutadania i sectors productiu, i 5 representants dels governs locals.

Els membres de l'Assemblea Urbana de Catalunya, a partir del que estableix en l'Acord GOV/42/2017 sobre les proporcions en la representativitat dels 3 blocs anteriorment mencionat, hauran de proposar els seus candidats/tes a participar en els grups de treball, d'acord amb els seus interessos, vinculació temàtica, expertesa i capacitació tècnica en la matèria a través dels seus representants tècnics. Un dels factors per a decantar l'elecció dels membres, serà la seva predisposició a dinamitzar el grup de treball.



L'elecció final dels components de cada grup de treball serà referendada pels representants tècnics de l'Assemblea Urbana i farà prevaldre la màxima representativitat i diversitat d'entitats i organismes.

Els grups podran comptar, a més, amb altres **persones expertes** que participin dels debats en la seva condició **d'observadores**.

Per cadascun dels 12 objectius de l'Agenda urbana es formarà un grup de treball amb 12 persones expertes, que redactaran el primer document estratègic temàtic, de manera que el nombre total de persones implicades al procés de redacció serà de 144.

Les reunions del grup de treball es fixaran d'acord amb els coordinadors de cada grup, i es preveuen aproximadament 5 ó 6 reunions amb una periodicitat d'un mes i mig.

La participació a l'Assemblea, com també en els grups de treball, no generarà cap dret econòmic en concepte de dietes o indemnitzacions per drets d'assistència a les sessions, tal i com estableix el punt 4 de l'Acord de Govern. És a dir, que l'aportació no és retribuïda i resta condicionada a la implicació voluntària de cadascuna de les entitats involucrades i persones expertes que hi participin.

2.3.3 Dotze dinamitzadors dels grups de treball

Per afavorir la coresponsabilitat en l'elaboració de continguts, es considera important la dinamització **dins de cadascun dels grups de treball**. Els dinamitzadors o facilitadors s'escolliran d'entre els 12 membres per grup de treball que es postulïn per a mantenir la iniciativa en l'elaboració de continguts. Preferentment, els dinamitzadors hauran de ser individuals, si bé es pot estendre puntualment aquest lideratge fins a un màxim de 2 representants per grup. En aquest sentit, aquests dinamitzadors hauran de ser referendats per la majoria dels membres del grup de treball.

Tasques:

Les persones dinamitzadores conjuntament amb la persona encarregada de la coordinació del grup de treball tenen com a objectiu principal **dinamitzar i vetllar per l'obtenció de resultats** i portar la iniciativa en la proposició de temàtiques vinculades a l'objectiu abordat.

A més tenen la funció de:

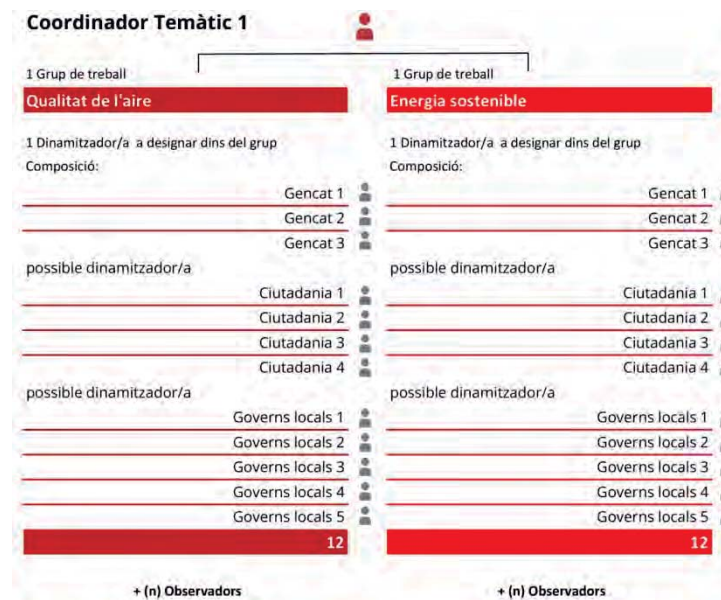
- Coordinar la redacció del document estratègic temàtic de cada eix i participar en el dos consells tècnics per elaborar els successius documents estratègics.
- Complementàriament coordinar-se transversalment, cercant espais de fricció i eliminant duplicitats en els continguts de l'Agenda urbana.
- Les persones dinamitzadores dels grups de treball també formaran part d'un Consell tècnic i del Consell tècnic executiu per a garantir la coordinació i transversalitat entre temàtiques.

2.3.4 Sis coordinadors/es temàtics

Els/les coordinadors/es temàtics poden ser persones (físiques o jurídiques) que hauran de **coordinar dos grups de treball** i haurà de vetllar per la coherència i harmonització del resultat dels continguts dels dos grups que gestioni. Aquesta figura és estratègica pel que fa l'elaboració de la documentació tècnica, per això ha de tenir un perfil singular que incorpori diverses aptituds com: capacitat de gestionar un grup d'experts, impulsar el debat, garantir l'entrega de resultats i realitzar la facilitació tècnica, incloent l'elaboració de documents per a la discussió, en especial el document inicial de diagnosi.

D'aquesta manera, es contractaran un total de 6 coordinadors/es temàtics que s'encarregaran d'organitzar dos grups de treball.

El coordinador/a temàtic serà una persona externa al Departament de Territori i Sostenibilitat que es contractarà a través d'un procés de prestació de serveis, segons procediment obert.



Exemple de coordinació de dos grups de treball per coordinador en l'eix de la Salut.

Tasques:

Les tasques assignades al coordinador/a temàtic són les següents:

Establir les **condicions logístiques necessàries per a la deliberació** entre les persones expertes i la co-creació de continguts. És a dir, gestionar i administrar un màxim de 2 grups de treball, amb específica atenció, entre d'altres, a les següents tasques:

- Realització de convocatòries de les reunions, concreció de les ordres del dia i gestió general de les comunicacions amb les persones expertes.
- Habilitació de canals i plataformes per a l'intercanvi d'informació entre ponents.
- Relatoria dels treballs, amb elaboració d'informes de seguiment de les reunions.
- Afavorir la participació de les persones expertes, estimular-ne la seva implicació i impulsar el debat.
- Establir objectius i terminis, de comú acord amb el líder o líders de cadascun dels grups de treball,
- Determinar fórmules per a la presa de decisions col·legiades.

Assistir tècnicament als grups de treball, amb especial atenció als següents aspectes:

- Elaborar els documents inicials de diagnosi, per a l'inici dels treballs.
- Contribuir al debat tècnic dels grups de treball, mitjançant l'anàlisi de dades objectives, estudis, informes o d'altres materials que permetin objectivar la presa de decisions.
- Aportar persones expertes, alienes als grups de treball, per a la incorporació de continguts.
- Elaborar, conjuntament amb els dinamitzadors de cada grup de treball, els documents estratègics i els plans d'acció.

Exercir **tasques de coordinació**, amb especial atenció a les següents accions:

- Vetllar per la no reiteració i la coherència dels continguts entre els grups de treball que gestioni.
- Assistir a les reunions dels consells tècnics per a participar en la refosa dels objectius segons els documents estratègics agregats.
- Assistir a les reunions del consell tècnic executiu i elaborar els informes previs necessaris per a la presa de decisions.
- Mantenir la comunicació fluida amb el coordinador executiu i la Secretaria d'Hàbitat Urbà, sobre l'avenç dels treballs i l'elaboració de continguts.

2.3.5 El coordinador/a executiu/va

Aquesta persona es situa jeràrquicament per sobre dels coordinadors temàtics, i esdevé el **principal responsable tècnic de l'Agenda urbana** de Catalunya, conjuntament amb la persona titular de la Secretaria de l'Agenda urbana i Territori. Té la funció de supervisar tots els coordinadors temàtics.

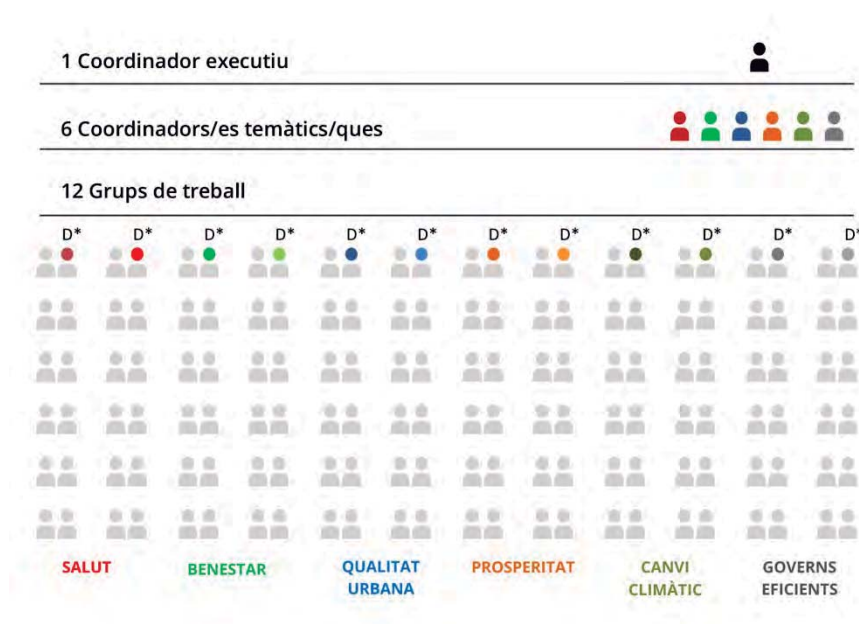
El perfil del coordinador/a executiu/va ha de ser **singular**. Si, per una banda, no es pot pretendre que aglutini tot el coneixement dels 12 objectius desplegats per l'AUC, si que se li exigeix experiència i bagatge en la gestió de polítiques públiques, un vincle professional amb afers urbans i expertesa en l'elaboració d'agendes urbanes. Complementàriament, per a poder satisfer el seu perfil més institucional, ha de ser una persona amb un elevat coneixement de les problemàtiques urbanes tant a Catalunya com en l'esfera global, així com avalar el seu coneixement sobre organismes supranacionals, en especial pel que fa la temàtica de la sostenibilitat urbana.



Tasques:

El coordinador/a executiu/va te assignades les tasques següents:

- Assenyalar i orientar els principals criteris i directrius a seguir durant el procés d'elaboració tècnica.
- Supervisar i coordinar l'acció dels coordinadors temàtics.
- Participar a les sessions del consell tècnic executiu i, si s'escau, del consell tècnic
- Contribuir al desplegament de la **vessant institucional** vinculada a la comunicació i representativitat del projecte.
- Exercir com a representant dels grups de treball davant de l'Assemblea Urbana de Catalunya.



Esquema general de la configuració dels grups de treball i coordinadors.

2.4 Els consells de l'Agenda urbana

2.4.1 Quatre consells tècnics

Els consells tècnics són uns òrgans de l'Agenda urbana que compten amb els dinamitzadors dels grups de treball i els respectius coordinadors temàtics dels grups involucrats, amb l'objectiu d'integrar els diversos continguts abordats en els documents estratègics temàtics realitzats pels diferents grups de treball, en documents estratègics agregats. Les decisions que prenguin els membres hauran de ser consensuades.

Composició:

Els consells tècnics es componen d'un màxim de 10 representants:

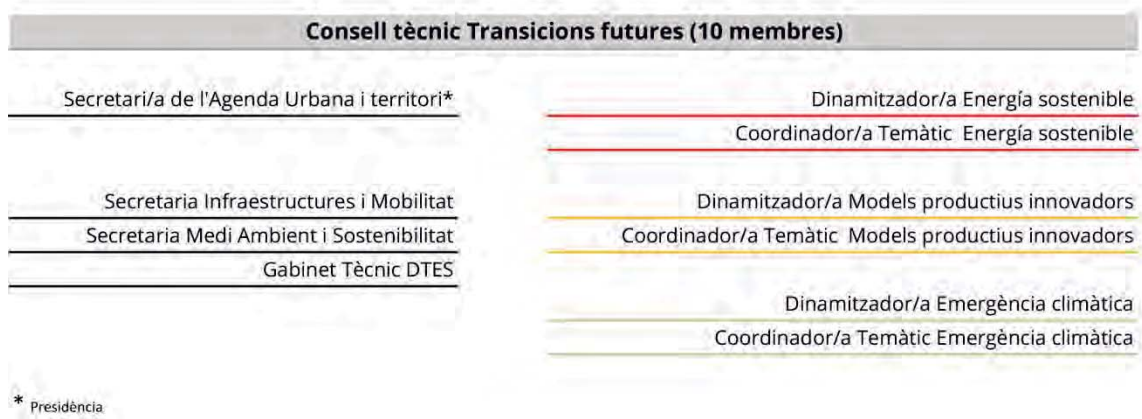
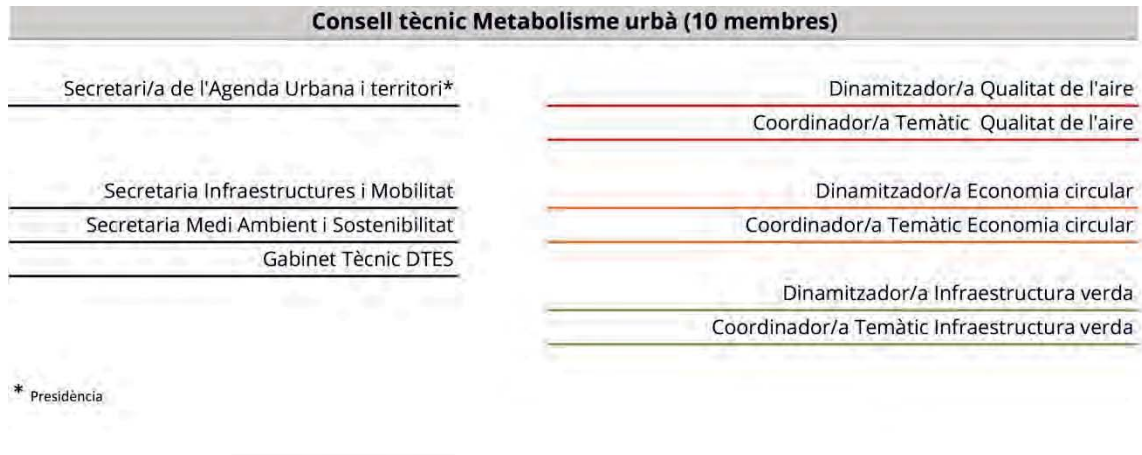
- Secretaria de l'Agenda urbana i Territori, que ostentarà la presidència
- 3 representants del Departament de Territori i Sostenibilitat (Gabinet Tècnic, Secretaria d'Infraestructures i Mobilitat i Secretaria de Medi Ambient i Sostenibilitat)
- 2 ó 3 coordinadors dels grups de treball, segons escaigui, responsables dels documents estratègics temàtics de cada objectiu per agregar al document estratègic de l'agrupació d'objectius (clúster)
- 3 dinamitzadors del grups de treball que hagin participat en l'elaboració dels documents estratègics temàtics

Un representant de la subdirecció general amb competències sobre l'Agenda urbana de Catalunya exercirà les tasques de secretaria de cadascun dels consells. D'acord amb aquesta composició es constituïran **4 consells tècnics**.

Composició dels quatre consells tècnics:

Consell tècnic Dimensió cívica (10 membres)	
<u>Secretari/a de l'Agenda Urbana i territori*</u>	<u>Dinamitzador/a Qualitat democràtica</u>
	<u>Coordinador/a Temàtic Qualitat democràtica</u>
<u>Secretaria Infraestructures i Mobilitat</u>	<u>Dinamitzador/a Equitat i creació d'oportunitats</u>
<u>Secretaria Medi Ambient i Sostenibilitat</u>	<u>Coordinador/a Temàtic Equitat i creació d'oportunitats</u>
<u>Gabinet Tècnic DTES</u>	
	<u>Dinamitzador/a Governos eficients</u>
	<u>Coordinador/a Temàtic Governos eficients</u>
* Presidència	

Consell tècnic Models de ciutat (10 membres)	
<u>Secretari/a de l'Agenda Urbana i territori*</u>	<u>Dinamitzador/a Model urbà</u>
	<u>Coordinador/a Temàtic Model urbà</u>
<u>Secretaria Infraestructures i Mobilitat</u>	<u>Dinamitzador/a Inclusió social</u>
<u>Secretaria Medi Ambient i Sostenibilitat</u>	<u>Coordinador/a Temàtic Inclusió social</u>
<u>Gabinet Tècnic DTES</u>	
	<u>Dinamitzador/a Dret a l'habitatge</u>
	<u>Coordinador/a Temàtic Dret a l'habitatge</u>
* Presidència	



Funcions:

La funció dels consells tècnics és la integració i harmonització del diversos continguts dels documents estratègics temàtics realitzats pels diferents grups de treball. Aquest procés de refosa en els 4 documents estratègics agregat (l'escala ciutadana, l'escala de ciutat, l'escala territorial i la component global) es produeix amb caràcter previ a l'anàlisi per part del consell tècnic executiu

2.4.2 El consell tècnic executiu

El consell tècnic executiu és un altre òrgan de l'Agenda urbana on hi són presents tots els dinamitzadors dels grups de treball amb l'objectiu de supervisar, amb caràcter previ, i compilar en un únic document final que, després de passar per una consulta ciutadana, haurà de ser validat per l'Assemblea Urbana de Catalunya. A més haurà de vetllar per la coherència dels seus continguts.

En aquest sentit, el consell tècnic executiu ha de tenir una visió global i integrada del procés d'elaboració de l'Agenda urbana, detectant aquelles àrees de redundància, contradicció o mancances en els continguts, amb relació als objectius fixats. Així doncs, la seva tasca no serà la d'avaluar la qualitat de les propostes formulades pels grups de treball, sinó la de garantir la seva ulterior coherència, i per tant, en les sessions es valoraran els informes de seguiment elaborats pels coordinadors i els dinamitzadors de cada grup de treball, i se'n realitzaran observacions i/o esmenes, si s'escau. Les decisions que prenguin els membres hauran de ser consensuades.

Composició:

Per a garantir l'operativitat i transversalitat d'aquest consell, es compon d'un màxim de 17 membres:

- Secretari de l'Agenda urbana i Territori, qui ostentarà la presidència de l'òrgan
- Coordinador/a Executiu/va
- 3 representants del Departament de Territori i Sostenibilitat (Secretaries d'Infraestructures i Mobilitat i Medi Ambient i Sostenibilitat, i Gabinet Tècnic)
- 12 dinamitzadors (un per grup de treball)
- Un representant de la subdirecció general amb competències sobre l'Agenda urbana de Catalunya exercirà les tasques de secretaria del consell

Composició del consell tècnic executiu.

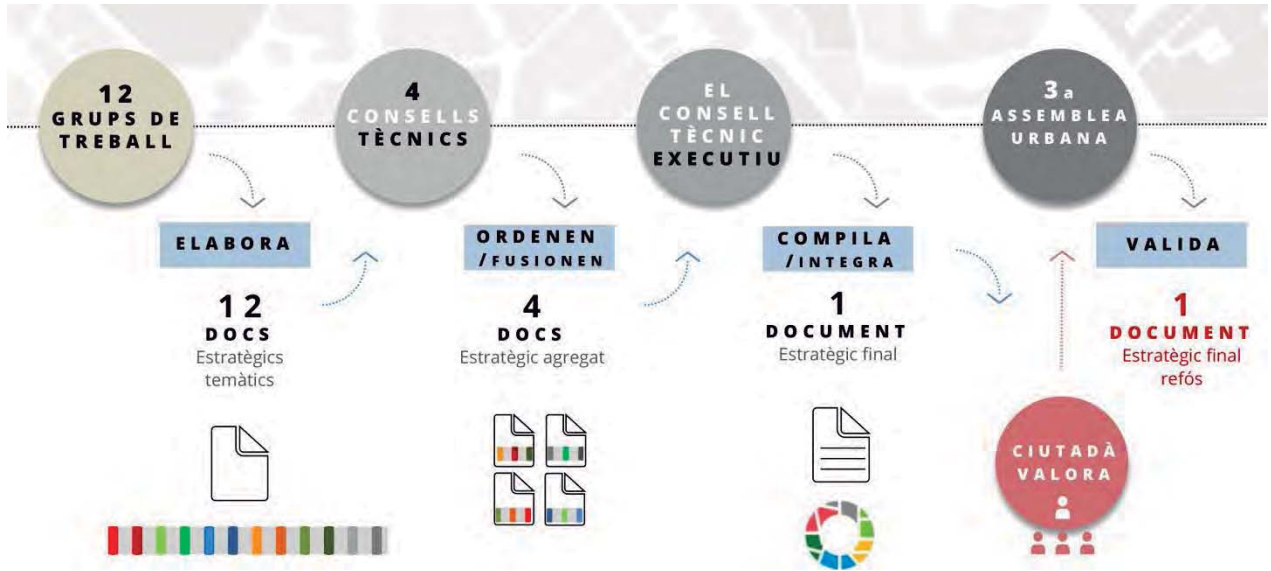
Composició del Consell tècnic executiu (17 membres)	
Secretari/a* de l'Agenda Urbana i territori	Dinamitzador/a Model Urbà
Coordinador/a Executiu/va	Dinamitzador/a Dret a l'habitatge
Secretaria Infraestructures i Mobilitat	Dinamitzador/a Economia circular
Secretaria Medi Ambient i Sostenibilitat	Dinam./a Models productius innovadors
Gabinet Tècnic DTES	Dinamitzador/a Infraestructura verda
Dinamitzador/a Qualitat de l'aire	Dinamitzador/a Energia climàtica
Dinamitzador/a Energia sostenible	Dinamitzador/a Qualitat democràtica
Dinamitzador/a Inclusió social	Dinamitzador/a Governos eficients
Dinam./a Equitat i creació d'oportunitats	

* Presidència

Funcions:

L'objectiu principal del consell tècnic executiu és la integració dels 4 documents estratègics agregats en el document final de l'Agenda urbana que serà elaborat, supervisat i validat, amb caràcter previ a la presentació a l'Assemblea Urbana de Catalunya.

2.5 Esquema general del procés d'elaboració de l'Agenda urbana de Catalunya





www.agendaurbana.cat